

**HUBUNGAN ANTARA KOMPENSASI NON FINANSIAL DAN  
JAMINAN SOSIAL DENGAN KINERJA KARYAWAN SADAP KARET  
DI PT. PERKEBUNAN SIDOREDJO KABUPATEN SEMARANG  
JAWA TENGAH**

---

***RELATIONSHIP BETWEEN NON-FINANCIAL COMPENSATION AND  
SOCIAL GUARANTEE WITH THE PERFORMANCE OF RUBBER  
TAPPING EMPLOYEES AT SIDOREDJO PLANTATION COMPANY IN  
SEMARANG REGENCY CENTRAL JAVA***

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Bisnis,  
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Pertanian**

**Oleh:**

**BINTORO ANGGA SAPUTRA  
522014067**

**Program Studi Agribisnis**



**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2019**



## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bintoro Angga Saputra  
NIM : 522014067 Email : 522014067@student.uksw.edu  
Fakultas : Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis  
Judul tugas akhir : HUBUNGAN ANTARA KOMPENSASI NON FINANSIAL DAN JAMINAN SOSIAL  
DENGAN KINERJA KARYAWAN SADAP KARET DI PT. PERKEBUNAN  
SIDOREDJO KABUPATEN SEMARANG JAWA TENGAH  
Pembimbing : 1. Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.  
2. -

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 10 Januari 2019





## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bintoro Angga Saputra  
NIM : 522014067 Email : 522014067@student.uksw.edu  
Fakultas : Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis  
Judul tugas akhir : HUBUNGAN ANTARA KOMPENSASI NON FINANSIAL DAN JAMINAN SOSIAL  
DENGAN KINERJA KARYAWAN SADAP KARET DI PT. PERKEBUNAN  
SIDOREDJO KABUPATEN SEMARANG JAWA TENGAH

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak *non-eksklusif* kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 10 Januari 2019

Bintoro Angga Saputra

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

1956

Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II



**HUBUNGAN ANTARA KOMPENSASI NON FINANSIAL DAN  
JAMINAN SOSIAL DENGAN KINERJA KARYAWAN SADAP KARET  
DI PT. PERKEBUNAN SIDOREDJO KABUPATEN SEMARANG  
JAWA TENGAH**

***RELATIONSHIP BETWEEN NON-FINANCIAL COMPENSATION AND  
SOCIAL GUARANTEE WITH THE PERFORMANCE OF RUBBER  
TAPPING EMPLOYEES AT SIDOREDJO PLANTATION COMPANY IN  
SEMARANG REGENCY CENTRAL JAVA***

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Bisnis  
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian

Oleh:

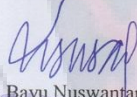
**BINTORO ANGGA SAPUTRA  
522014067**

**Program Studi Agribisnis**

Disetujui oleh pembimbing:

Pada tanggal, **10** Januari 2019

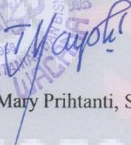
Pembimbing



(Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.)

Disahkan oleh:

Dekan



(Dr. Tinjung Mary Prihtanti, S.P., M.P.)

**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2019**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan anugerah-Nya pada saat melaksanakan kegiatan penelitian maupun dalam penulisan skripsi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pertanian strata-1 di Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Kegiatan penelitian dilaksanakan di PT. Perkebunan Sidoredjo, Dusun Branjang, Kecamatan Ungaran Barat, Kabupaten Semarang. Atas bantuan, bimbingan, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Tinjung Mary Prihtanti, S.P, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.
2. Dr. Ir. Yuliawati, M.P. selaku Ketua Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.
3. Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M. selaku wali studi dan pembimbing skripsi yang telah berkenan memberikan waktu, tenaga, dan pikiran untuk bersedia membimbing dari perencanaan, pelaksanaan sampai dengan penyusunan skripsi.
4. Dr. Ir. Lasmono Tri Sunaryanto, M.Sc. dan Hendrik Johanes Nadadap, S.P., M.EP., selaku dosen penguji pada ujian skripsi saya.
5. Semua dosen dan staff Fakultas Pertanian dan Bisnis yang telah memberikan ilmu dan pelayanan yang sangat baik.
6. Sugiyo, S.P. selaku pimpinan PT. Perkebunan Sidoredjo dan pembimbing lapangan yang telah berkenan memberikan izin penelitian serta memberikan bimbingan selama penelitian ini berlangsung.
7. Semua karyawan PT. Perkebunan Sidoredjo yang telah bersedia membantu saya dalam pengambilan data serta berkenan menjadi responden penelitian.
8. Orang Tua saya Joko Santosa, B.A. dan Mujiyanah, S.Pd. yang selalu mendoakan dan penyemangat saya dalam menyelesaikan penelitian ini.

9. Kakak saya Legista Adhalina Putri, S.Pt. yang selalu memberikan motivasi serta doa untuk menyelesaikan penelitian ini.
10. Teman dekat saya Imam Abu Isa, Anggun Novita Sari, Debora Sulastri, Yohanes Wisnu, Eko Kristiono, Tria Putri, Reza Pratama, Arif Irfanda, Yusy Kurnia, Heri Cahyono, Adeteya Trisna, Damar Wicaksono, Yohana Fredit, Reski Ridayanti, Marsela Anggita, Ivana Hank, dan Aqmarina Kusuma yang telah memberi dukungan, semangat, doa serta berkenan mendengarkan keluh kesah saya selama penelitian ini berlangsung.
11. Semua teman saya di Fakultas Pertanian dan Bisnis yang telah memberikan semangat dan doa.

Penulis menyadari bahwa isi dari skripsi ini belum seluruhnya sempurna. Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Salatiga, 10 Januari 2019

Penulis

## ABSTRAK

Nama/NIM : Bintoro Angga Saputra (522014067)

Pembimbing : Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

### **HUBUNGAN ANTARA KOMPENSASI NON FINANSIAL DAN JAMINAN SOSIAL DENGAN KINERJA KARYAWAN SADAP KARET DI PT. PERKEBUNAN SIDOREDJO KABUPATEN SEMARANG JAWA TENGAH**

---

Skripsi, 2019, 85 halaman

Kinerja merupakan suatu perbuatan seseorang yang ditampilkan sebagai prestasi kerja atas perannya dalam perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis hubungan antara kompensasi non finansial dan jaminan sosial dengan kinerja karyawan sadap karet di PT. Perkebunan Sidoredjo Kabupaten Semarang. Jenis Penelitian ini adalah penelitian deskriptif kuantitatif dengan metode *survey*. Tempat penelitian terletak di PT. Perkebunan Sidoredjo Desa Branjang, Kecamatan Ungaran Barat, Kabupaten Semarang. Responden yang dituju adalah karyawan sadap karet PT. Perkebunan Sidoredjo. Teknik analisis data menggunakan korelasi *rank spearman*. Pengambilan 50 orang sampel menggunakan metode *non-probability sampling* dengan teknik *purposive sampling*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada hubungan yang signifikan antara kompensasi non finansial dan jaminan sosial dengan kinerja karyawan sadap karet di PT. Perkebunan Sidoredjo serta memiliki tingkat hubungan yang kuat dan positif.

Kata Kunci: non finansial, jaminan sosial, kinerja, PT. Perkebunan Sidoredjo, *rank spearman*.

## **ABSTRACT**

Name/NIM : Bintoro Angga Saputra (522014067)

Supervisor : Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

***RELATIONSHIP BETWEEN NON-FINANCIAL COMPENSATION AND  
SOCIAL GUARANTEE WITH THE PERFORMANCE OF RUBBER  
TAPPING EMPLOYEES AT SIDOREDJO PLANTATION COMPANY IN  
SEMARANG REGENCY CENTRAL JAVA***

---

*Thesis, 2019, 85 pages*

*Performance is a person's actions which are displayed as work performance for their role in the company. This study aims to analyze the relationship between non-financial compensation and social guarantee with the performance of rubber tapping employees at Sidoredjo Plantation Company, Semarang Regency. This type of research is a quantitative descriptive study with a survey method. This research is located at Sidoredjo Plantation Company, Branjang Village, Ungaran Barat District, Semarang Regency. The intended respondents were employees of tapping rubber at Sidoredjo Plantation Company. The data analysis technique used rank spearman correlation. This research requires 50 people using the non-probability sampling method with purposive sampling technique. The results showed that there was a significant relationship between non-financial compensation and social guarantee with the performance of rubber tapping employees at Sidoredjo Plantation Company and it has a strong and positive level of relationship.*

*Keywords: non financial, social guarantee, performance, Sidoredjo Plantation Company, rank spearman.*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	vii
ABSTARCT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR BAGAN .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan Penelitian .....	3
1.3 Signifikansi Penelitian .....	3
1.4 Batasan Penelitian .....	4
1.5 Model Hipotetis.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1. Kerangka Teoritis.....	5
2.1.1. Teori Manajemen Sumber Daya Manusia di Perkebunan.....	5
2.1.2. Kinerja Karyawan .....	6
2.1.3. Kompensasi Non Finansial.....	7
2.1.3.1. Pekerjaan Menyadap Karet.....	8
2.1.3.2. Lingkungan Kerja .....	8
2.1.3.3 Fasilitas Kerja .....	9
2.1.4. Jaminan Sosial.....	10
2.1.4.1. Jaminan Hari Tua.....	10
2.1.4.2. Jaminan Kesehatan .....	11
2.2. Penelitian Terdahulu .....	12
2.3. Hipotesis.....	13
BAB III METODE PENELITIAN.....	14
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	14
3.2. Jenis dan Metode Penelitian.....	14
3.3. Teknik Pengambilan Sampel.....	14
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	15
3.5. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data.....	15
3.6. Teknik Analisis Data.....	16
3.6.1. Uji Instrumen .....	16
3.6.2. Uji Korelasi Rank Spearman.....	17
3.7. Definisi dan Pengukuran Variabel .....	18
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	20
4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	20
4.1.1. Sejarah PT. Perkebunan sidoredjo .....	20
4.1.2. Visi dan Misi PT. Perkebunan Sidoredjo .....	20

4.1.3. Luas Wilayah PT. Perkebunan Sidoredjo .....	21
4.1.4. Struktur Organisasi PT. Perkebunan Sidoredjo .....	22
4.2. Analisis Karakteristik Responden .....	23
4.2.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	23
4.2.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	23
4.2.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
4.2.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	25
4.2.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jarak Rumah ke Kebun.....	25
4.3. Gambaran Variabel Penelitian .....	26
4.3.1. Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ) .....	26
4.3.2. Lingkungan Kerja ( $X_2$ ).....	27
4.3.3. Fasilitas Kerja ( $X_3$ ).....	27
4.3.4. Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ) .....	28
4.3.5. Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ).....	28
4.4. Uji Instrumen Penelitian .....	28
4.4.1. Uji Validitas .....	28
4.4.2. Uji Reliabilitas .....	29
4.5. Analisis Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	29
4.5.1. Frekuensi Jawaban Variabel Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ) .....	29
4.5.2. Frekuensi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) .....	30
4.5.3. Frekuensi Jawaban Variabel Fasilitas Kerja ( $X_3$ ) .....	31
4.5.4. Frekuensi Jawaban Variabel Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ).....	32
4.5.5. Frekuensi Jawaban Variabel Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ).....	34
4.5.6. Frekuensi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ).....	35
4.6. Hasil Analisis Hubungan antara Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ), Lingkungan Kerja ( $X_2$ ), Fasilitas Kerja ( $X_3$ ), Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ) Dan Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ).....	36
4.6.1. Hubungan antara Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ) .....	37
4.6.2. Hubungan antara Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ) .....	37
4.6.3. Hubungan antara Fasilitas Kerja ( $X_3$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ) .....	38
4.6.4. Hubungan antara Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ) .....	39
4.6.5. Hubungan antara Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet ( $Y$ ) .....	40
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	42
5.1. Kesimpulan .....	42
5.2. Saran.....	42
DAFTAR PUSTAKA .....	43
LAMPIRAN .....	46

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1. Penelitian Terdahulu .....	12
3.1. Komposisi Pengukuran Skala Likert.....	16
3.2. Tingkat Hubungan Korelasi .....	17
3.3. Definisi dan Pengukuran Variabel .....	18
4.1. Luas Wilayah PT. Perkebunan Sidoredjo .....	21
4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	23
4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	23
4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	25
4.6. Karakteristik Responden Berdasarkan Jarak Rumah ke Kebun.....	25
4.7. Frekuensi Jawaban Variabel Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ) .....	29
4.8. Frekuensi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) .....	30
4.9. Frekuensi Jawaban Variabel Fasilitas Kerja ( $X_3$ ) .....	31
4.10. Frekuensi Jawaban Variabel Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ).....	32
4.11. Frekuensi Jawaban Variabel Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ).....	34
4.12. Frekuensi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan Sadap Karet (Y).....	35
4.13. Hasil Analisis Hubungan antara Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ), Lingkungan Kerja ( $X_2$ ), Fasilitas Kerja ( $X_3$ ), Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ), dan Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ) dengan Kinerja Karyawan Sadap Karet (Y).....	36

## DAFTAR BAGAN

Bagan	Halaman
1.1. Model Hipotetis.....	4
4.1. Struktur Organisasi PT. Perkebunan Sidoredjo .....	22





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuisioner Penelitian .....	47
2. Hasil Olah Data Variabel Kinerja Karyawan Sadap Karet (Y).....	50
3. Hasil Olah Data Variabel Pekerjaan Menyadap Karet ( $X_1$ ).....	52
4. Hasil Olah Data Variabel Lingkungan Kerja ( $X_2$ ) .....	54
5. Hasil Olah Data Variabel Fasilitas Kerja ( $X_3$ ) .....	56
6. Hasil Olah Data Variabel Jaminan Hari Tua ( $X_4$ ).....	58
7. Hasil Olah Data Variabel Jaminan Kesehatan ( $X_5$ ) .....	60
8. Hasil Uji Validitas.....	62
9. Hasil Uji Reliabelitas .....	69
10. Hasil Uji Korelasi <i>Rank Spearman</i> .....	70

